

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ТФ

Ю.В. Казанцева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.16 «Проектное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	преподаватель	А.Е. Мурумбаева
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	В.В. Углинская
	руководитель направленности (профиля) программы	В.В. Углинская

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-4	Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.1	Оценивает эффективность организационно-управленческих решений
		ПК-4.2	Разрабатывает организационно-управленческие решения
ПК-5	Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.2	Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Антикризисное управление
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 6 / 216

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	152	81

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Лекционные занятия (96ч.)

1. Основные понятия в области проектного управления {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта и базовые элементы управления проектом. Классификация проектов.

1. Основные понятия в области проектного управления {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта и базовые элементы управления проектом. Классификация проектов.

1. Основные понятия в области проектного управления {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта и базовые элементы управления проектом. Классификация проектов.

2. Процессный подход в проектном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «процесс». Типы процессов, выполняемые командой проекта. Группы процессов управления проектом и фазы жизненного цикла проекта.

2. Процессный подход в проектном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «процесс». Типы процессов, выполняемые командой проекта. Группы процессов управления проектом и фазы жизненного цикла проекта.

2. Процессный подход в проектном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «процесс». Типы процессов, выполняемые командой проекта. Группы процессов управления проектом и фазы жизненного цикла проекта.

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «система». Основные виды подсистем в управлении проектами. Связи подсистем управления проектами, базовых элементов и управляющих моделей. Организационно-управленческие решения при использовании системного подхода в управлении проектами. Критерии оценки эффективности организационно-управленческих решений

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «система». Основные виды подсистем в управлении проектами. Связи подсистем управления проектами, базовых элементов и управляющих моделей. Организационно-управленческие решения при использовании системного подхода в управлении проектами. Критерии оценки эффективности

организационно-управленческих решений

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2]

Определение понятия «система». Основные виды подсистем в управлении проектами. Связи

подсистем управления проектами, базовых элементов и управляющих моделей. Организационно-управленческие решения при использовании системного подхода в управлении проектами. Критерии оценки эффективности организационно-управленческих решений

4. Содержание и организация проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта.

Принципы

управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта».

Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта.

4. Содержание и организация проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта.

Принципы

управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта».

Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта.

4. Содержание и организация проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта.

Принципы

управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта».

Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта.

5. Управление рисками проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы

определения вероятности

наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка.

Методы снижения рисков

5. Управление рисками проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы

определения вероятности

наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка.

Методы снижения рисков

5. Управление рисками проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы

определения вероятности

наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка. Методы снижения рисков

6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление ресурсами проекта. Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета. Эффективность проекта.

6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление ресурсами проекта. Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета. Эффективность проекта.

6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[1,2] Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление ресурсами проекта. Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта. Бюджетирование. Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета. Эффективность проекта.

Практические занятия (96ч.)

1. Основные понятия в области проектного управления(6ч.)[1,2,3,4]

1. Основные понятия в области проектного управления(6ч.)[1,2,3,4]

1. Основные понятия в области проектного управления(6ч.)[1,2,3,4]

2. Процессный подход в проектном управлении(6ч.)[1,2,3,4]

2. Процессный подход в проектном управлении(6ч.)[1,2,3,4]

2. Процессный подход в проектном управлении(6ч.)[1,2,3,4]

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности(6ч.)[1,2,3,4]

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности(6ч.)[1,2,3,4]

3. Системный подход в проектном управлении. Разработка организационно-управленческих решений в проектном управлении и оценка их эффективности(6ч.)[1,2,3,4]

4. Содержание и организация проекта(6ч.)[1,2,3,4]

4. Содержание и организация проекта(6ч.)[1,2,3,4]

4. Содержание и организация проекта(6ч.)[1,2,3,4]

- 5. Управление рисками проекта(2ч.)[1,2,3,4]
- 5. Управление рисками проекта(2ч.)[1,2,3,4]
- 5. Управление рисками проекта(2ч.)[1,2,3,4]
- 6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности(6ч.)[1,2,3,4]
- 6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности(6ч.)[1,2,3,4]
- 6. Управление ресурсами и стоимостью проекта. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов и пути повышения эффективности(6ч.)[1,2,3,4]

Самостоятельная работа (456ч.)

- 1. Самостоятельное изучение тем лекций, подготовка к практическим занятиям, выполнение расчетного задания(116ч.)[1,2,3,4]
- 1. Самостоятельное изучение тем лекций, подготовка к практическим занятиям, выполнение расчетного задания(116ч.)[1,2,3,4]
- 1. Самостоятельное изучение тем лекций, подготовка к практическим занятиям, выполнение расчетного задания(116ч.)[1,2,3,4]
- 2. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4]
- 2. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4]
- 2. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

- 1. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Проектное управление" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с.
URL:

https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR_po_distipline__PROEKTNOE_UPRAVLE_NIE.pdf (дата обращения 13.06.2024)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

- 2. Бельчик, Т. А. Проектное управление : учебно-методическое пособие : [16+] / Т. А. Бельчик ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2020. – 78 с. : ил., табл., схем – Режим

доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685081> (дата обращения: 13.06.2024). – Библиогр.: с. 73-75. – ISBN 978-5-8353-2710-2. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

3. Максименко, И.А. Оценка эффективности проектного управления : учебное пособие / И.А. Максименко ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2017. – 232 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497288> (дата обращения: 13.06.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7638-3582-3. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

4. <https://pmjournal.ru/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».